

IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO COMUNITARIO

RESERVA ESTATAL SANTUARIO DEL MANATÍ, BAHÍA DE CHETUMAL

INFORME FINAL

**Proyecto: Conservación de Recursos Marinos en Centroamérica, Fase II
Reserva Estatal Santuario del Manatí, Bahía de Chetumal**



Equipo consultor:
Lic. Basilio Velázquez Chí
Ing. Suliana Canul Xix
bvelazquezchi@gmail.com
Cel. 9831034488

Febrero, 2019

Contenido

RESUMEN EJECUTIVO	2
PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y CRONOGRAMA DE TRABAJO, ETAPA 3	3
CALENDARIO DE ACTIVIDADES DE LA TERCERA ETAPA	4
DESCRIPCIÓN DE AVANCES Y RESULTADOS DE LAS ACTIVIDADES	5
RESULTADOS Y PRODUCTOS DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ETAPA 3	12
RELACIÓN DE PARTICIPANTES Y GRUPOS DE TRABAJO AL FINALIZAR LA IMPLEMENTACIÓN DE LA EDC.....	13
ANEXOS	15

RESUMEN EJECUTIVO

La tercera etapa de trabajo de implementación de la Estrategia de Desarrollo Comunitario (EDC), consistió en concretar la integración de los grupos comunitarios involucrados, así como sus proyectos. Incorporando las acciones de conservación para fortalecimiento de la Reserva Estatal Santuario del Manatí, Bahía de Chetumal (RESMBCH) y mejorando las capacidades organizativas, productivas, y en aspectos básicos de comercialización.

La coordinación con el personal del proyecto a cargo de la RESMBCH, que forma parte del Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del gobierno de Quintana Roo (IBANQROO) fue importante, así como fue en las etapas anteriores, pero particularmente en esta, por el seguimiento a la fase de constitución legal de los grupos, con el acompañamiento respectivo y las gestiones para la asistencia técnica y el proceso de formalización constitutiva de los grupos comunitarios que se encuentran preparados para dar este paso.

Esta tercera etapa cierra con la propuesta de perfiles de proyectos que fueron diseñados por los grupos comunitarios, propuestos para implementarse en una siguiente etapa si las condiciones financieras se dan.

En conjunto, la implementación de las tres etapas de trabajo que comprendieron la consultoría, permitieron llegar a los resultados ahora obtenidos en el fortalecimiento organizativo, desde la sensibilización organizativa, la integración grupal, la capacitación en procesos organizativos comunitarios y la construcción de proyectos colectivos de trabajo, da la pauta para que 2 de los 4 grupos comunitarios estén ya con la madurez de constituirse legalmente y puedan llevar los siguientes pasos para una consolidación organizativa.

En el apartado de descripción de avances se detalla la realización de las actividades y los alcances de las mismas y se anexan al final los productos obtenidos en toda la etapa. Además de los perfiles de proyectos comunitarios se presenta la propuesta de fortalecimiento y consolidación de estos proyectos comunitarios, elaborados con la participación de los colectivos involucrados.

Se incluye también un análisis general del proceso de implementación de la EDC con la identificación de manifestaciones y actitudes sociales que indican cambios de comportamiento que alientan este proceso de fortalecimiento organizativo y las recomendaciones que pueden ayudar a fortalecer la organización comunitaria.

PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y CRONOGRAMA DE TRABAJO, ETAPA 3

Objetivo General.

Implementar la Estrategia de Desarrollo Comunitario (EDC) de la Reserva Estatal Santuario del Manatí, Bahía de Chetumal (RESMBCH), que ha sido diseñada para el fortalecimiento de las comunidades que conviven en su área de influencia, impulsando un proceso de sensibilización para una cultura organizativa comunitaria e incidiendo en la integración y fortalecimiento organizativo de grupos comunitarios productivos de la Reserva.

Objetivo específico correspondiente a la 3ª. Etapa.

Consolidar la integración de los grupos comunitarios en proceso de fortalecimiento organizativo en el área de la Reserva Estatal Santuario del Manatí Bahía de Chetumal, aumentando sus capacidades de autogestión, administración, producción y comercialización, vinculadas al manejo sustentable y la conservación de dicha reserva natural.

CALENDARIO DE ACTIVIDADES DE LA TERCERA ETAPA

Calendario de actividades correspondiente a la tercera etapa de implementación de la EDC en la RESMBCH.
segunda parte del proceso de Fortalecimiento Organizativo.

ACTIVIDADES	SEMANAS															
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
3. Fortalecimiento del proceso organizativo y productivo.																
3.1 Actualización del Plan de fortalecimiento organizativo (etapa III)																
3.2 Planeación organizativa (Misión, visión, etc./hacia dónde vamos) de cada grupo.																
3.3 Sesiones grupales para desarrollo de la planeación organizativa.																
3.4 Taller de diseño de proyectos comunitarios																
3.5 Documentación y validación de perfil de proyecto por grupo comunitario.																
3.6 Taller de gestión de recursos (autogestión)																
3.7 Sesiones grupales para fortalecimiento productivo (Identificación de las necesidades productivas y de servicios).																
3.8 Apoyar el diálogo institucional y la socialización del Plan de Manejo y resultados de la implementación de la EDC de la RESMBCH, entre las autoridades comunitarias y ejidales con el IBANQROO.																
3.9 Acompañamiento y apoyo a procesos de constitución legal de grupos comunitarios (grupos que califiquen para constituirse).																
3.10 Seguimiento y retroalimentación a procesos organizativos, productivos, manejo de residuos y procesos autogestivos de los grupos comunitarios.																
3.11 Taller de fortalecimiento de las capacidades productivas, administrativas y comerciales a grupos comunitarios																
3.12 Foro de presentación de proyectos comunitarios																
3.13 Evaluación del proceso de fortalecimiento.																
3.14 Documentación de la etapa de trabajo.																
3.15 Informe Final																

En color verde se encuentran sombreadas las actividades realizadas y en rojo las que no se llevaron a cabo. El caso de la actividad 3.12, no se tuvieron las condiciones necesarias en la formulación de los proyectos comunitarios para tener a tiempo la claridad de lo que se requiere por grupo comunitario, de acuerdo a los escenarios, preparar propuestas y planteamientos para el desarrollo comunitario en la región con la visión sustentable, porque de lo contrario podría correrse el riesgo de convertirse en un acercamiento con autoridades donde los grupos comunitarios “pidan apoyos” en vez de presentar propuestas de trabajo, de desarrollo y planteamiento de colaboración que fortalezca la actividad económica en el área de la RESMBCH. Actividad que se propone podría realizarse en una siguiente fase de trabajo.

DESCRIPCIÓN DE AVANCES Y RESULTADOS DE LAS ACTIVIDADES

Se describe a continuación de manera breve las actividades realizadas que dieron seguimiento a esta etapa de trabajo, así como los resultados obtenidos de las mismas.

3.1. Actualización del Plan de fortalecimiento organizativo (etapa 3)

Al concluir la segunda etapa de implementación de la EDC, se tuvo una reunión con el equipo del IBANQROO a cargo del proyecto, en la que se revisaron los avances y las recomendaciones en esa etapa, con ello se realizó posteriormente la actualización del plan de trabajo para esta tercera etapa. De manera general no se realizaron cambios significantes, solamente algunos ajustes en tiempos y la incorporación de algunas actividades complementarias.

Resultado.

- a. Plan de trabajo de la tercera etapa actualizada, con aprobación del IBANQROO.

3.2. Planeación organizativa de cada grupo.

Con los grupos comunitarios se tuvo una reunión donde se revisaron las actividades del plan de trabajo y se acordó la forma de trabajar con cada grupo. Aunque no pudieron estructurarse y redactarse la misión y visión de cada grupo de trabajo, se acordaron los objetivos de los grupos, las actividades a las que como colectivo se enfocarán y se trabajó en su estructura.

Resultado.

- a. Definición de plan de trabajo
- b. Calendario de actividades con días y horarios de sesiones de trabajo:
 - Grupo comunitario “El Pez de oro”. Viernes a las 10:00 am
 - Grupo comunitario “La Lupita”. Miércoles a las 5:00 pm
 - Grupo comunitario “Calderas de Barlovento”. Jueves a las 5:00 pm
 - Grupo comunitario “El paraíso del manatí”. Jueves a las 8:00 pm

3.3. Sesiones grupales para desarrollo de la planeación organizativa.

Se presentaron las propuestas de actividades que comprendió el periodo de trabajo, con cada uno de los grupos comunitarios se platicó del proceso a seguir, los días y horarios para esta etapa.; los miércoles a las 5.00 p.m. con el proyecto “La Lupita”, ese mismo día a las 8:00 p.m. con el proyecto de “Paraíso del manatí”, ambos de la comunidad de Raudales, los jueves a las 5 p.m. las sesiones de trabajo con el proyecto “La Caleta”, del ejido Calderas de Barlovento y con el proyecto del “Pez de oro”, de Laguna Guerrero, los jueves o viernes en la mañana dependiendo de la disponibilidad en la comunidad. En las sesiones se trabajaron temas del proceso de organización, diálogo acerca de los planes a futuro, los compromisos como colectivo, las necesidades y acciones conjuntas. Se platicó acerca de los escenarios de desarrollo de cada grupo, se complementaron los perfiles de proyectos, se realizaron los estudios de factibilidad y se revisaron las cartas de compromiso.

Resultado.

- a. Implementación de las actividades de la EDC con 4 grupos comunitarios.
- b. Construcción de proyectos comunitarios y fortalecimiento organizativo.

3.4. Taller de diseño de proyectos comunitarios.

El trabajo con los grupos ha sido continuo durante el proceso de fortalecimiento organizativo y para mejorar las capacidades en esta etapa, se impartió el taller de diseño de proyectos comunitarios, con la intención de dar a conocer de qué manera surge una propuesta de trabajo desde el interior de una comunidad, mediante los sueños y planes de vida de los habitantes. Una propuesta de trabajo que sea un proyecto de vida, que permita el desarrollo comunitario a través de la atención de necesidades o problemáticas sociales, identificando las causas y buscando soluciones acertadas, que permitan poco a poco el crecimiento del proyecto de trabajo.

En esta actividad, los participantes conocieron la necesidad de identificar las problemáticas comunitarias para buscar soluciones a partir de una propuesta de trabajo, que implica desarrollar actividades bien estructuradas.

Para esto, conocieron los factores básicos para el diseño de proyectos sociales, que implica un proceso cíclico, diseñar, implementar, ajustar y evaluar, sin olvidar que un proyecto no significa el financiamiento sino los planes y actividades que deseen realizar. El factor importante para lograr la consolidación de un proyecto, es la solidez del grupo de trabajo, los elementos claves son los participantes que lo implementan, las capacidades organizativas con que cuentan y la participación colectiva en las actividades.

Resultado:

- a. Asistencia de 11 participantes en el taller, de los cuales 9 son hombres y 2 mujeres, correspondientes a 3 personas del ejido Calderas de Barlovento, 7 personas de Raudales y 1 persona de Laguna Guerrero. (Ver anexo 1. Relatoría del taller de diseño de proyectos comunitarios)
- b. Espacio de análisis y reflexión colectiva sobre el diseño de proyectos comunitarios y la importancia para el desarrollo de la comunidad.

3.5. Documentación y validación de perfil de proyecto por grupo comunitario.

Los perfiles de proyectos comunitarios que se realizaron de manera conjunta, participativa con los grupos, después de integrarse, en documento formal, se presentaron y revisaron de nuevo y se explicaron de manera detallada ante los integrantes de cada grupo comunitario y se les presentó para su revisión y validación en las sesiones de trabajo comunitario.

Resultado:

- a. Documento de perfil de proyecto construido de manera participativa y avalada por el grupo comunitario. (Ver anexo 2. Perfiles de proyectos comunitarios)
- b. Acuerdo de trabajo entre los miembros del grupo para la implementación del proyecto y continuar fortaleciendo el grupo de trabajo.

3.6. Taller de gestión de recursos (autogestión).

10 de enero de 2019

Como seguimiento al fortalecimiento de las capacidades de los grupos comunitarios, y después de conocer cómo elaborar y estructurar una propuesta de trabajo, es indispensable que procedan a conocer las vías para conseguir los recursos que les permitan fortalecer sus actividades, por lo tanto, en este taller se dio a conocer la importancia de saber identificar las necesidades dentro del grupo, buscar con quiénes

acudir, la manera de conducirse con las personas adecuadas y que comprendan que deben contar con una propuesta bien estructurada que les dé el respaldo y la credibilidad de su proyecto de trabajo.

Durante esta actividad, los participantes identificaron los recursos que requieren para implementar las actividades planeadas, comprendieron la necesidad de estructurar la propuesta de trabajo a través de un seguimiento de procesos para fortalecerla y que tienen la oportunidad de apoyarse de financiamientos complementarios. Debido a esto, también conocieron el concepto de gestión como vía de obtención, las maneras de incidir, e identificar las capacidades de los integrantes del grupo para este proceso. Otro tema señalado fue el del papel de un líder dentro del grupo de trabajo, siendo la persona que dirige el trabajo debe contar con las capacidades de incidir y motivar a la participación de todos los integrantes para caminar juntos hacia los objetivos, de manera que la propuesta sea participativa y no de manera individual.

Los participantes reflexionaron sobre el proceso que deben llevar a cabo para realizar la gestión, desde la preparación, que implica tener toda la información clara y precisa de su propuesta de trabajo hasta la evaluación, para conocer las necesidades de mejora.

Resultado:

- a. Capacitación de 13 representantes comunitarios, 2 mujeres y 11 hombres, corresponden a 6 personas de Raudales y 7 personas del ejido Calderas de Barlovento. (Ver anexo 3. Relatoría del Taller de gestión de recursos)
- b. Ambiente de análisis y aprendizaje colectivo del proceso de gestión de recursos.

3.7. Sesiones grupales para fortalecimiento productivo (Identificación de las necesidades productivas y de servicios).

Dentro de las sesiones de trabajo con cada uno de los grupos comunitarios, se dedicaron espacios para dialogar acerca de sus principales necesidades al momento de iniciar la operación de las actividades y servicios que proponen realizar, definir los roles de cada integrante e identificar las habilidades de cada integrante que pueden ser de utilidad para la operación del emprendimiento colectivo. La información fue útil para complementar los perfiles de proyectos comunitarios y la estructuración de los escenarios a mediano y largo plazo.

Resultado:

- a. Asesoría y fortalecimiento a los 4 grupos comunitarios para su proceso organizativo y productivo.
- b. Insumos para los perfiles de proyectos y escenarios de desarrollo de los grupos comunitarios.

3.8. Apoyar el diálogo institucional y la socialización del Plan de Manejo y resultados de la implementación de la EDC de la RESMBCH, entre las autoridades comunitarias y ejidales con el IBANQROO.

En todas las sesiones de trabajo con los grupos comunitarios se consideraron los elementos del plan de manejo de la RESMBCH para la estructuración de los proyectos comunitarios, se acompañó al IBANQROO en reuniones con los guardianes comunitarios para apoyar el diálogo y aportar en el proceso de organización. Con el

requerimiento del IBANQROO se participó en actividades de socialización del proceso que lleva la implementación de la EDC, los avances y retos del trabajo comunitario, en el marco de este proyecto de Conservación de Recursos Marinos en Centroamérica desarrollado en la RESMBCH.

Resultado:

- a. Apoyar el trabajo comunitario en el marco del proyecto de Conservación de Recursos Marinos en Centroamérica.
- b. Socializar el proceso y los resultados de la implementación de la EDC.
- c. Dar a conocer información del Plan de Manejo de la RESMCH y apoyar la construcción de actividades vinculados a su conservación.

3.9. Acompañamiento y apoyo a procesos de constitución legal de grupos comunitarios (grupos que califiquen para constituirse).

Se tuvo una reunión de trabajo con el equipo del IBANQROO y la Ing. Otilia Valenzuela en la que se definieron los objetivos y alcances de la consultoría para el acompañamiento y asistencia técnica para la formalización de grupos comunitarios en figuras jurídicas. Asimismo, se aportaron recomendaciones del trabajo de fortalecimiento organizativo para apoyar el proceso de constitución legal de los grupos comunitarios.

Se apoyó a la consultora Otilia Valenzuela en una sesión de trabajo con el colectivo de grupos comunitarios para la introducción del tema de constitución legal.

Resultado:

- a. Apoyar a la consultora en el inicio del proceso de constitución legal de los grupos comunitarios.

3.10. Seguimiento y retroalimentación a procesos organizativos, productivos, manejo de residuos y procesos autogestivos de los grupos comunitarios.

El seguimiento y retroalimentación realizado para esta actividad, fue en las sesiones de trabajo con cada uno de los grupos comunitarios. La dinámica en estas sesiones, se basó en las inquietudes y problemáticas que se enfrentaban en el proceso de organización en cada grupo y en las actividades que planean desarrollar como proyecto de trabajo, incorporando el tema de manejo de residuos sólidos dentro de sus proyectos. Estas fueron principalmente acerca de las siguientes necesidades:

- Algunos integrantes de los grupos que se desaniman de continuar.
- Dejan de asistir a las sesiones o no se muestran totalmente decididos a formar parte del grupo, esto se daba porque no existe la costumbre de reunirse para dedicar esfuerzos para fortalecerse organizativamente como grupo, diseñar y dar seguimiento conjuntamente a un proyecto de trabajo como grupo comunitario.
- Aún es incipiente la cultura de liderar esos procesos desde el interior de los grupos comunitarios, tradicionalmente se depende de figuras externas que convoquen, como el caso de un asesor o promotor que no forma parte del grupo.
- Dialogar acerca del proyecto comunitario que cada grupo construye y complementar.
- Asesorar la definición de las acciones relacionadas al manejo de los residuos que el proyecto de trabajo comunitario impulsará como parte su proyecto para atender la problemática de la basura.

Ha costado esfuerzo en incidir que los participantes vayan adquiriendo la práctica de reunirse y discutir los asuntos propios como grupo de trabajo comunitario. Sin embargo, ya se ha avanzado y se observa aún más el fortalecimiento principalmente a los grupos colectivos de los proyectos de turismo alternativo (Raudales y ejido Calderas de Barlovento). En ambos grupos se observó que se organizaron para reunirse y seguir trabajando en las actividades como grupo, para conversar de los pendientes y acordar acerca de las actividades que planean realizar, realizaron visitas a otros compañeros para aclarar dudas o inquietudes del mismo trabajo que están emprendiendo.

Resultado:

- a. Acompañamiento, asesoría y retroalimentación al proceso de esta etapa a los 4 grupos comunitarios.
- b. Mejora organizativa de los grupos comunitarios.

3.11. Taller de fortalecimiento de las capacidades productivas, administrativas y comerciales a grupos comunitarios.

17 de enero de 2019

Este taller se realizó al igual que los anteriores, en la sala de capacitación del Centro de Atención y Rehabilitación a Mamíferos Acuáticos, en la comunidad de Laguna Guerrero, con la participación de integrantes de los 4 grupos comunitarios. El objetivo fue analizar e identificar en colectivo las habilidades de los grupos comunitarios y cómo fortalecerlas para las actividades que decidieron emprender. La dinámica del taller fue un espacio de charla en plenaria con todos los grupos comunitarios para analizar los retos de cada una de las actividades económicas que decidieron emprender, revisando los perfiles de los proyectos que se encuentran definidos, donde se dieron intercambios de puntos de vista y se complementaron las propuestas de actividades entre los grupos.

Surgieron propuestas para sumar esfuerzos entre los grupos comunitarios e impulsar un proyecto más amplio en el área de la RESMBCH, de la misma manera para apoyarse entre grupos comunitarios y se planteó la necesidad de que los grupos de turismo alternativo se organicen para realizar una siguiente visita de intercambio de experiencias a otros proyectos similares en la región en la que participen todos los integrantes de estos dos grupos para fortalecer sus capacidades en cuanto a la actividad que han decidido emprender en la RESMBCH.

Resultado:

- a. Asistencia de 9 personas al taller, siendo 2 mujeres y 7 hombres. Correspondiente a 5 personas del ejido Calderas de Barlovento, 4 personas de la comunidad de Raudales. (Ver anexo 4. Fortalecimiento de capacidades productivas)
- b. Reflexión y charla acerca de la importancia de fortalecimiento de las capacidades grupales como parte integral de la consolidación del grupo de trabajo.
- c. Fortalecimiento de la visión colectiva de los grupos comunitarios en la RESMBCH.

3.12. Foro de presentación de proyectos comunitarios.

Esta actividad fue prevista para hacer una presentación de propuesta de trabajo a representantes de las instituciones que manejan programas que pueda cobijar financieramente en el futuro los siguientes pasos de los proyectos comunitarios, pero no

fue posible de realizar como fue marcado en el calendario de actividades porque no se tuvieron las condiciones para llevarlo a cabo. Estas condiciones que se consideraron en su momento básicamente fueron:

1. Principalmente porque aún estaban en etapa de nombramientos en los cargos de las instituciones federales y había incertidumbre entre quienes quedarían de responsables y tampoco había claridad acerca de las convocatorias o programas que seguirían vigentes, por el cambio en el gobierno federal (Secretaría de Turismo, Secretaría de Economía, Comisión Nacional Forestal, etc.).
2. La elaboración de los perfiles de los proyectos comunitarios llevó más tiempo de lo previsto y se concluyeron cerrando la consultoría, no se tuvo más tiempo para estructurar una propuesta conjunta de desarrollo para el área de la RESMBCH, que sea clara y entendida por todos los actores comunitarios, que sean ellos mismos que presenten de manera formal como un planteamiento de trabajo para las instituciones, con una visión muy clara y ese espacio de diálogo con instituciones no se convierta en una reunión para que las comunidades les pidan apoyos sino para presentar una propuesta sólida que pueda generar una agenda de trabajo en el área de la RESMBCH.

En esta tercera etapa, los grupos comunitarios lograron definir a los miembros que integran su grupo hasta finales de la consultoría y no fue posible estructurar de manera participativa las propuestas estratégicas para ofrecer un planteamiento bien preparado y dialogado. Hubo casos como el de Calderas de Barlovento donde las mujeres se incorporaron en último momento, con desconocimiento de varios de los procesos llevados a cabo y tendrán que integrarse con el resto del grupo para estar al tanto de los avances organizativos y los escenarios propuestos a futuro por el grupo comunitario. Esta actividad es muy importante de realizar y puede considerarse a futuro cuando los grupos comunitarios estén más sólidos en su estructura organizativa, puedan desarrollar sus propuestas de proyecto de trabajo y ofrecer un buen planteamiento para el desarrollo de su grupo y de la región.

La propuesta para este caso, es que se re programe su realización en el trayecto de la siguiente fase de implementación de su proyecto comunitario, cuando se tengan más avances en el proceso operativo del grupo. De lo contrario el riesgo es que los grupos comunitarios no tengan claridad de lo que podrán gestionar para fortalecimiento de sus proyectos comunitarios, lo hagan de manera aislada o pidan “apoyos”, nada más por pedir, la propuesta en esta actividad es que estén en posibilidades de proponer una estrategia conjunta con una visión clara en colectivo de hacia dónde ir y proyectar la visión de desarrollo para una buena gestión comunitaria con las autoridades institucionales.

3.13. Fortalecimiento de capacidades y Evaluación del proceso de fortalecimiento.

24 de enero 2019

Para la evaluación del proceso, se llevó a cabo una sesión colectiva con los 4 grupos comunitarios, mediante una charla abierta en la que se compartieron los aprendizajes que se tuvieron durante esta etapa, los retos de trabajo como grupos comunitarios y las necesidades para continuar fortaleciéndose como grupo con el proyecto de trabajo que han decidido emprender. Para ello, en una dinámica de lluvia de ideas, se identificaron

las habilidades y debilidades grupales que se tuvieron en este periodo, en los ámbitos organizativos y en las actividades de los proyectos que emprenden, sus propuestas de fortalecimiento y las oportunidades que identifican para continuar mejorando como colectivo en el área de la RESMBCH. (Ver anexo 5. Relatoría de la sesión de fortalecimiento de capacidades y evaluación del proceso).

Resultado:

- a. Reconocimiento de los alcances del proceso de organización comunitaria.
- b. Identificación de habilidades y necesidades.
- c. Identificación de retos y oportunidades como grupos organizados

3.14. Documentación de la etapa de trabajo

Actividades en los que se dedicó a la transcripción de los talleres, sesiones de trabajo y las propuestas de proyectos de trabajo. Asimismo, a la preparación de las sesiones de trabajo y talleres con los grupos comunitarios.

Resultado:

- a. Documentación del proceso de la tercera fase
- b. Revisión y análisis del proceso de implementación de la EDC.

3.15. Informe Final

Actividades de estructuración, complicación e integración del informe final.

Resultado:

- a. Documento del informe final

RESULTADOS Y PRODUCTOS DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ETAPA 3

Se enuncian a continuación los resultados y productos que fueron previstos para la tercera etapa de trabajo, cuyos resultados y productos se encuentran descritos dentro del documento.

Resultados

1. 4 sectores comunitarios entre productivos y ecoturísticos organizados y capacitados en diseño, gestión e implementación de proyectos, fortaleciendo su actividad productiva, vinculada a la conservación de la RESMBCH.
2. 4 sectores comunitarios entre productivos y ecoturísticos, capacitados en aspectos básicos de administración y comercialización enfocados a su actividad productiva.
3. Alianza de coordinación comunitaria con el IBANQROO en las actividades de desarrollo y conservación de la RESMBCH.

Productos

1. Plan de implementación de la tercera etapa de la EDC, actualizado y aprobado por el Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas de Estado de Quintana Roo (IBANQROO), (ver calendario de actividades. Pag.5).
2. Documento Plan de fortalecimiento y consolidación organizativa por grupo comunitario desarrollado (ver anexo 6).
3. Documento de proyecto de trabajo por grupo comunitario, con análisis de factibilidad y acuerdo de conservación, elaborado y avalado de manera participativa (ver anexo 2).
4. 4 grupos comunitarios fortalecidos en sus capacidades organizativas y productivas (documento acta de asamblea de integración grupal). Ver anexo 8
5. Relatoría de talleres y resultados. (ver anexos 1, 3, 4 y 5).
6. Informe de avances y resultados de la tercera etapa con anexo digital de evidencias fotográficas y documentales. (ver capítulo "Descripción de avances y resultados de las actividades, Págs. 6-12).

RELACIÓN DE PARTICIPANTES Y GRUPOS DE TRABAJO AL FINALIZAR LA IMPLEMENTACIÓN DE LA EDC.

Lista de Participantes
Implementación de la Estrategia de Desarrollo Comunitario
Reserva Estatal Santuario del Manatí, Bahía de Chetumal (RESMBCH)

N°	Nombre del participante	Comunidad/Organización	Hombre	Mujer
1.	Isidro Carranza Hernández	Raudales/Turismo Alternativo	X	
2.	Francisco Medina Juárez	Raudales/Turismo Alternativo	X	
3.	Eliseo Cruz Uscanga	Raudales/Turismo Alternativo	X	
4.	Norberto Contreras Parra	Raudales/Turismo Alternativo	X	
5.	Samuel López Ramos	Raudales/Turismo Alternativo	X	
6.	Benigno Barrientos Sosa	Raudales/Turismo Alternativo	X	
7.	Carolina Contreras	Raudales		X
8.	Arsenia Arcos Hernández	Raudales/Grupo familiar "Restaurante La lupita"		X
9.	Verónica Grajeda Arcos.	Raudales/Grupo familiar "Restaurante La lupita"		X
10.	Eduardo Grajeda Arcos	Raudales/Grupo familiar "Restaurante La lupita"	X	
11.	Vania Gisela Lugo Grajeda	Raudales/Grupo familiar "Restaurante La lupita"		X
12.	Vanesa Trinidad Lugo Grajeda	Raudales/Grupo familiar "Restaurante La lupita"		X
13.	José H. González Medel	Raudales/Grupo familiar "Restaurante El pez de oro"	X	
14.	Victoria Pérez Betancurt	Raudales/Grupo familiar "Restaurante El pez de oro"		X
15.	Pascual González Pérez	Raudales/Grupo familiar "Restaurante El pez de oro"	X	
16.	Reyna Yarely Méndez Quemé	Raudales/Grupo familiar "Restaurante El pez de oro"		X
17.	Gonzalo Castillo Ix	Ejido Calderas de Barlovento/Turismo Alternativo	X	
18.	Vidal Ismael Osorio Manzanilla	Ejido Calderas de Barlovento/Turismo Alternativo	X	

19.	Pablo Iván Caballero Pinzón	Ejido Calderas de Barlovento/Turismo Alternativo	X	
20.	Rómulo Manzanilla Fuentes	Ejido Calderas de Barlovento/Turismo Alternativo	X	
21.	Sixto Manzanilla Fuentes	Ejido Calderas de Barlovento/Turismo Alternativo	X	
22.	Alfredo Flores Casanova	Ejido Calderas de Barlovento/Turismo Alternativo	X	
23.	Martín Manzanilla Trujeque	Ejido Calderas de Barlovento/Turismo Alternativo	X	
24.	Ernesto Flores Casanova	Ejido Calderas de Barlovento/Turismo Alternativo	X	
25.	Saúl Ventura Baltazar	Ejido Calderas de Barlovento/Turismo Alternativo	X	
26.	Elba Citlali Manzanilla Trujeque	Ejido Calderas de Barlovento/Turismo Alternativo		X
27.	Julieta Leticia Aguilar Angulo	Ejido Calderas de Barlovento/Turismo Alternativo		X
28.	Rosa Elena Trujeque Sosa	Ejido Calderas de Barlovento/Turismo Alternativo		X
29.	Marta Patricia Castillo Magaña	Ejido Calderas de Barlovento/Turismo Alternativo		X
30.	Isabel Yamilet Manzanilla Trujeque	Ejido Calderas de Barlovento/Turismo Alternativo		X
31.	Jorge Arturo Asueta Sosa	Ejido Calderas de Barlovento/Turismo Alternativo	X	
	Total		19	12

ANEXOS

Anexo 1. Relatoría del Taller de diseño de proyectos comunitarios.

Anexo 2. Perfiles de proyectos comunitarios

Anexo 3. Relatoría del Taller de gestión de recursos.

Anexo 4. Relatoría de Fortalecimiento de capacidades productivas.

Anexo 5. Relatoría de la Sesión de fortalecimiento y evaluación.

Anexo 6. Plan de fortalecimiento y consolidación.

Anexo 7. Análisis del proceso de implementación de la estrategia de desarrollo comunitario en la RESMBCH.

Anexo 8. Actas de integración grupal.

Anexo 9. Carpeta fotográfica digital (se entrega en físico, en dispositivo USB).